

**Declaraties, kosten en onkosten Raad van Bestuur 2016**

	2016 Hans Waardenburg	2016 Natasja Baroch
Vergoedingen voor door bestuurders gemaakte kosten en geleverde diensten	-	-
Vaste en variabele onkostenvergoedingen	-	-
Reis- en verblijfkosten binnen en buitenland waaronder specificaties voor (waaronder voor vergaderingen van de raad, maar ook ad hoc en incidentele zaken)	-	-
<i>Kosten aanvraag paspoort</i>	-	-
status van het reizen/vervoer:		
- <i>eerste of 2e klas in treinen</i>	-	-
- <i>economy of businessclass bij vliegen</i>	-	-
- <i>auto met chauffeur</i>	-	-
- <i>kosten voor ingehuurd vervoer</i>	-	-
Parkeerkosten voor bijv. parkeren en/of parkeervergunning	292	40
Representatiekosten waaronder lunches, diners, relatiegeschenken*	1.513	1.513
Kleding	-	-
Bonussen, gratificaties, andere prestatie-afhankelijke beloningen en belastbare onkostenvergoedingen	-	-
Opleidingskosten waaronder ook kosten voor coaching of cursussen/workshops/seminars/masterclasses/retraites**	-	5.998
Kosten voor juridische bijstand en advies, waaronder advocaatkosten ****	319	-
Contributies en lidmaatschappen***	1.000	745
Vergoeding voor verhuizing, woonruimte	-	-
kosten gezinsleden	-	-
boetes	-	-
meubilair	-	-
Elektronica, ICT hulpmiddelen en telefoonkosten	1.440	679
Schade		
<b>totaal</b>	<b>4.564</b>	<b>8.975</b>

\* er is geen sprake van een vaste onkostenvergoeding, maar van declaraties op basis van werkelijk gemaakte kosten. Deze uitgaven worden vaak gedaan door of namens beide leden van de raad van bestuur, vandaar dat het totaalbedrag evenredig is toegerekend.

\*\* Erasmus masterclass zorgbestuur, leergang servant leadership, opleiding integraal leiderschap, coaching

\*\*\* NVZD, vereniging HEAD, NBA

\*\*\*\* Betreft verzekering